

est le Living Lab qui met le numérique au service de l'innovation collective dans les territoires agricoles

Demande alimentaire croissante, impact du changement climatique sur les récoltes, impact environnemental des productions, revenus agricoles en baisse..., face au changement global, l'agriculture et l'alimentation sont invitées à se repenser dans le monde entier et dans un temps court. Avec un secteur agricole et alimentaire 1er employeur et véritable moteur économique (1er vignoble européen sous appellation, 2e région agricole française, 1e en surfaces certifiées bio et 1e en apiculture), la région Occitanie, engagée dans le Pacte Régional pour une Alimentation Durable en Occitanie, offre une dynamique propice à l'innovation. C'est ainsi, avec un engagement de 1 million d'euros de la Région Occitanie pour la recherche, que le living lab Occitanum a émergé sur ce territoire pour développer et mettre en place un dispositif d'innovation visant à participer à la convergence et à l'accélération des transitions de l'agriculture et de l'alimentation en mobilisant les technologies numériques.

Déployé sur un archipel de sites, il propose d'expérimenter en grandeur nature avec l'ensemble des acteurs (recherche, développement, entreprises, agriculteurs, citoyens) l'apport des technologies numériques au renforcement de l'agroécologie, à l'accès à une alimentation locale et durable pour tous, à l'amélioration des revenus des agriculteurs et au développement économique territorial.

Occitanum, c'est

la volonté de mobiliser le numérique au service de la transition agro-écologique et de la territorialisation de l'alimentation via :

- Des ressources scientifiques pluridisciplinaires et rompues à la recherche-action
- Une dynamique d'innovation ouverte associant entreprises, collectivités, recherche, agriculteurs, consommateurs, citoyens
- Un tissu entrepreneurial particulièrement mobilisé
- Un réseau d'Open Labs territoriaux, lieux d'expérimentation et de démonstration
- Un dispositif d'apprentissage et de capitalisation pour la réplication de l'expérience
- Des investissements dans des entreprises innovantes du numérique agricole
- Une durée de 8 ans pour mettre en place, expérimenter, évaluer et diffuser des innovations

Notre objectif : une agriculture exemplaire, nourrissant le 1er circuit alimentaire de proximité en France

Côté agriculture, les résultats attendus sont la création d'un écosystème entrepreneurial et une adoption plus rapide des technologies numériques du fait de leur amélioration et de l'accompagnement par la formation et la démonstration. Dans les territoires concernés, ceci se traduira par la réduction de l'empreinte environnementale des productions (réduction globale visée de 20-30%), l'adaptation au changement climatique, l'amélioration du revenu des agriculteurs et l'attractivité des métiers agricoles. Occitanum contribuera ainsi à reconstruire le lien agriculture-société et l'image de l'agriculture en région Occitanie et au-delà, grâce à la répliquabilité de l'expérience et la généralisation des innovations.

Côté alimentation, le résultat attendu est l'accès à une alimentation locale grâce au couplage d'une plateforme de produits locaux et d'une logistique efficace et durable, qui serait une première française.

Le dispositif d'innovation ouverte territoriale

Le living-lab Occitanum est un dispositif original d'innovation ouverte qui s'appuie sur une démarche d'intelligence collective associant les acteurs du territoire : entreprises, collectivités, agriculteurs et donnant une place centrale à l'usager afin de mieux innover, ici en agriculture¹. Le living-lab Occitanum est organisé en sept « Open labs », qui aborderont chacun les questions relatives à une filière agricole, distribués en un « archipel » de territoires-pilotes. Sur les territoires de chaque Open Lab, des projets innovants seront co-construits par les acteurs et des solutions numériques seront déployées et évaluées quant à leur valeur d'usage, et améliorées par une interaction directe entre les acteurs impliqués dans le projet innovant (entreprise AgTech / usager / recherche/ acteurs du territoire).

Une organisation transversale, le CORE, accompagne la mise en place des projets, capitalise les retours d'expériences issus des projets innovants, valorise les données produites et diffuse ces expériences. Des moyens financiers d'animation sont mobilisés pour les actions d'accompagnement des Open Labs et du CORE.

¹ Le living-lab est un dispositif recommandé dans le [rapport « Innovation Agriculture 2025 »](#) (2015) pour encourager l'innovation.

Les 7 Open labs et leurs ambitions pour les filières agricoles majeures en Occitanie

Les Open labs, écosystèmes d'innovation, d'expérimentation et de démonstration, mobilisent 13 sites. Axés sur les productions majeures d'Occitanie, ils portent les ambitions suivantes :

-  Construire l'**APPROVISIONNEMENT LOCAL** par une logistique durable
-  Aider l'**APICULTURE** professionnelle et la mobiliser au service de la biodiversité et de l'agroécologie
-  Produire avec sobriété (en intrant) en **ARBORICULTURE** et diversifier les revenus
-  Améliorer le bien-être animal et valoriser les systèmes d'**ELEVAGE** produisant à l'herbe
-  Accompagner les **GRANDES CULTURES** vers l'agroécologie et diversifier les revenus
-  Articuler « Low tech / High tech » pour les exploitations en **MARAICHAGE**
-  Préparer la **VITICULTURE** aux enjeux climatiques et environnementaux

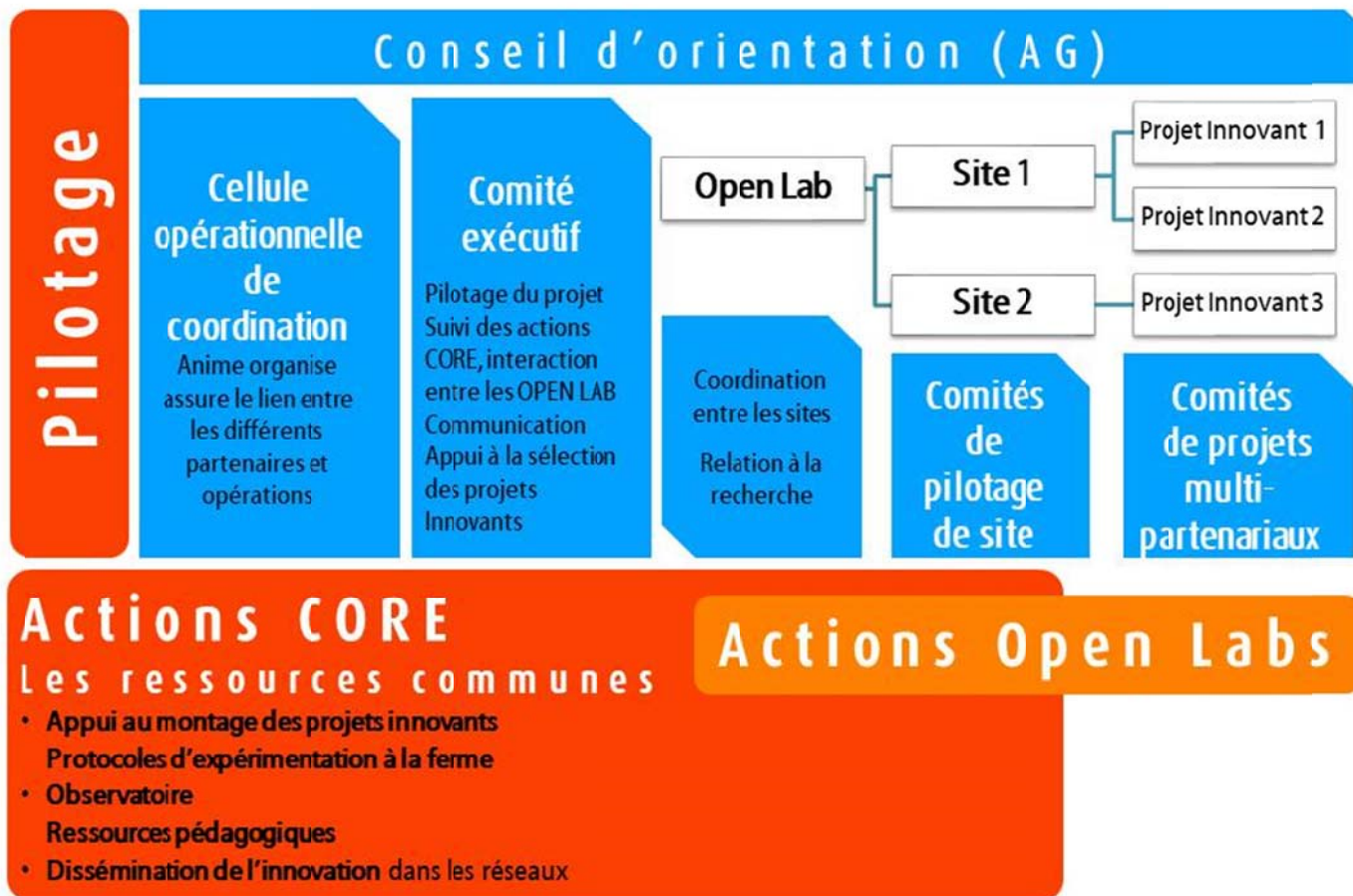


L'Open Lab est composé de plusieurs sites pour être au plus près des réseaux d'acteurs mobilisés dans les projets innovants (unité d'œuvre d'Occitanum). L'Open lab est l'échelle pertinente pour coordonner les sites, convoquer la recherche et organiser le retour d'expérience vers la filière.

Les acteurs et la gouvernance du projet

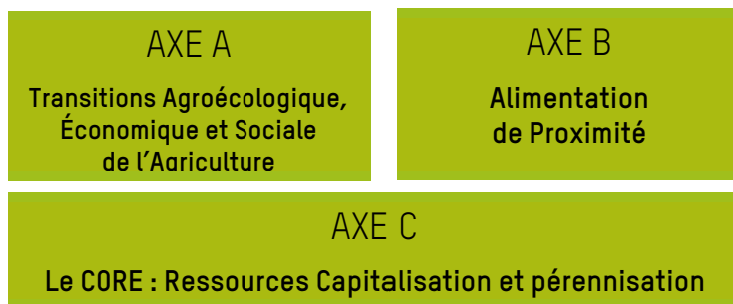
Occitanum réunit 46 acteurs régionaux de l'agriculture et de l'alimentation au premier rang desquels la Région Occitanie. Occitanum est porté par INRAE pour son expertise de l'approche territoriale et des Ag Tech, et par un collectif rassemblant les chambres d'agriculture, la Coopération agricole, la préfecture de Région et ses services, l'Institut Agro | Montpellier SupAgro, les instituts techniques, le pôle de compétitivité Agr iSud-Ouest Innovation et l'entreprise E2L. Dans les Open labs, chaque site organise sa gouvernance spécifique pour faire naître et faire vivre des Projets Innovants.

Pour faire émerger les projets innovants, des Appels à Manifestation d'intérêt (AMI) seront organisés en direction des entreprises AgTech qui souhaitent s'engager dans ces démarches d'innovation ouverte. Chaque Projet Innovant fait l'objet d'un contrat regroupant les acteurs mobilisés dans Occitanum.



Les axes : Agriculture – Alimentation – Capitalisation / Pérennisation

Le projet Occitanum est organisé en 3 axes opérationnels : l'axe A, sur la Transition agro-écologique, économique et sociale, l'axe B sur l'Alimentation de proximité et l'axe C pour capitaliser et pérenniser l'expérience Occitanum. Les 3 Axes s'appuient sur des actions dédiées à l'accompagnement et au déploiement de projets innovants : mobilisation des acteurs, formation, animation, collecte des données, valorisation, réplique. Un investissement est aussi prévu dans les entreprises AgTech innovantes impliquées dans le projet. Le projet Occitanum vise un investissement total de 90M€ et intègre un accompagnement de 10 M€ (dont 4,9M€ financés par la Banque des Territoires).



L'axe A, dédié à la Transition Agroécologique, doit permettre de promouvoir une agriculture compétitive qui intègre mieux l'environnement et s'adapte au changement climatique, en faisant jouer 3 leviers: réduction des intrants agricoles, substitution des pratiques et intrants et re-conception des systèmes de culture. Elle sera mise en œuvre avec des technologies telles que : systèmes d'observation des cultures par télédétection, capteurs (dans les champs, portés par les animaux etc) – modèles et outils d'aide à la décision, systèmes de traçabilité, dispositifs de suivi de la biodiversité. L'objectif est aussi de rendre l'agriculture plus attractive et de restaurer son lien avec la société. Cela passera par l'évolution des modèles économiques (circuits courts, diversification des revenus etc).

Dans l'Axe B, l'alimentation de proximité sera encouragée par l'évolution de la production maraîchère grâce au numérique (par exemple robots, outils de planification...) et par le développement d'une logistique durable, simple à utiliser par les agriculteurs.

Enfin, l'Axe C sera centré sur la création des ressources nécessaires à la réussite du living-lab: appui à l'animation des dynamiques de sites et des projets innovants et à la capitalisation de l'expérience, avec la création d'un observatoire du Living Lab et d'un dispositif pour ouvrir les données agricoles à la recherche. Les agriculteurs sont mobilisés via les chambres d'agriculture, des coopératives et des associations. La recherche (INRAE, l'Institut agro, ACTA) est convoquée pour co-concevoir le dispositif d'ensemble avec les praticiens et l'accompagner comme une expérimentation collective en veillant au respect des standards scientifiques, pour proposer des méthodes d'évaluation des valeurs d'usage des technologies innovantes, pour capitaliser et renforcer les compétences par la formation et pour créer des connaissances à partir des données produites et comprendre le processus d'innovation.

Les chiffres clés du projet

- 46 partenaires dont 8 organismes fondateurs
- 3 collectivités territoriales
- 10 collectifs d'usagers, agriculteurs et consommateurs
- 18 acteurs du développement agricole
- 8 entreprises AgTech fondatrices
- 5 instituts Recherche - Formation - Transfert
- 3 structures facilitatrices de l'innovation
- 1 centre de ressources communes, le CORE
- 7 Open Labs thématiques
- 13 sites pour déployer des projets innovants
- 14 unités de recherche pluridisciplinaires
- Un budget de 100 M€ (subventions et investissement)
- 8 ans pour expérimenter, construire et disséminer

Les porteurs d'Occitanum

Structures fondatrices du projet

